



اوشپیدا

اکوسیستم توسعه کسب و کار

اتصال افراد، Technology، Strategy و Execution

معرفی شرکت | ۲۰۲۶

اوشیدا در یک نگاه

اوشیدا یک **Business Development Ecosystem** است که با گرد هم آوردن **People، Strategy، Technology، Data و Execution** به کسب‌وکارها کمک می‌کند ظرفیت‌های بالقوه خود را به **رشد پایدار** تبدیل کنند.

ما در نقطه تلاقی **Technology، Marketing، Business Strategy، Product Development و Operations** فعالیت می‌کنیم. نقش ما ایجاد ارتباط مؤثرتر میان این قابلیت‌ها و کمک به سازمان‌ها برای حرکت از ایده‌ها و تصمیم‌ها به سمت **نتایج عملی و قابل اندازه‌گیری** است.

اوشیدا صرفاً یک شرکت مشاوره، یک آژانس یا یک شرکت فناوری نیست. ما در حال ساختن یک **Ecosystem** هستیم که تخصص‌ها، قابلیت‌ها و فرصت‌ها را به یکدیگر متصل می‌کند تا از طریق راهکارهای یکپارچه و **Adaptable**، به چالش‌های پیچیده کسب‌وکار پاسخ دهد.



چرا اوشیدا شکل گرفت؟

اوشیدا بر اساس یک مشاهده ساده شکل گرفت:

بسیاری از کسب و کارها ایده‌های ارزشمند، افراد توانمند و ظرفیت قابل توجهی برای رشد دارند؛ اما این منابع اغلب به صورت **جدا** از یکدیگر فعالیت می‌کنند.

گاهی Strategy از Execution جدا می‌ماند. تیم‌های تخصصی به صورت مستقل فعالیت می‌کنند. Technology بدون درک روشن از Context کسب و کار پیاده‌سازی می‌شود. فرصت‌های ارزشمند نیز به این دلیل از دست می‌روند که قابلیت‌های مورد نیاز برای اقدام، پراکنده‌اند یا دسترسی به آن‌ها دشوار است.

هم‌زمان، نگاه انسان‌ها به کار نیز در حال تغییر است. متخصصان بیش از گذشته به دنبال محیط‌هایی هستند که در آن بتوانند یاد بگیرند، مشارکت کنند، مسئولیت بپذیرند، روابط معنادار ایجاد کنند و اثر واقعی کار خود را ببینند.

اوشیدا در نقطه تلاقی این دو نیاز شکل گرفت:

- ساختن مسیرهایی یکپارچه‌تر و اثربخش‌تر برای رشد کسب و کارها
- ایجاد یک **Dynamic Ecosystem** که در آن افراد و تخصص‌ها بتوانند رشد کنند، همکاری کنند و ارزش خلق کنند.



چالشی که ما حل می‌کنیم

رشد کسب و کارها معمولاً به دلیل کمبود ایده محدود نمی‌شود. در بسیاری از موارد، محدودیت اصلی در فاصله میان **Execution و Vision** قرار دارد.

سازمان‌ها ممکن است با چالش‌هایی مانند موارد زیر مواجه باشند:

- Strategy های پراکنده و Initiatives جدا از یکدیگر
- هم‌راستایی محدود میان Business، Marketing، Technology و Operations
- فرآیندهای پیچیده و ناکارآمد
- دشواری در تبدیل Insight ها به اقدام عملی
- دسترسی محدود به تخصص مناسب در زمان مناسب
- نبود قابلیت‌های یکپارچه برای Execution
- راهکارهای کوتاه‌مدتی که ظرفیت پایدار سازمانی ایجاد نمی‌کنند

اوشیدا به کسب و کارها کمک می‌کند این قابلیت‌ها را در یک **Context یکپارچه‌تر و Actionable** قرار دهند. هدف ما اضافه کردن پیچیدگی نیست؛ هدف، کمک به سازمان‌ها برای درک **Complexity**، ایجاد ارتباطات معنادار و ساختن مسیرهای روشن‌تر برای رشد است.



فلسفه ما

Building the Context, Not Defining the Game

ما معتقدیم آینده کسب و کار متعلق به **Ecosystem**هایی است که بتوانند Knowledge, People, Technology و Opportunity را به شیوه‌ای معنادار به یکدیگر متصل کنند.

اوشیدا بر اساس یک مدل ثابت یا یک رویکرد از پیش تعریف شده برای همه سازمان‌ها ساخته نشده است.

ما تلاش می‌کنیم **Context**، **Infrastructure** و **Connections** لازم را ایجاد کنیم تا کسب و کارها، تیم‌ها و متخصصان بتوانند مسیر خود را بر اساس اهداف و قابلیت‌های خود طراحی کنند و ارزش خلق کنند.

ما معتقد نیستیم که همه کسب و کارها باید یک بازی مشابه را انجام دهند.

ما معتقدیم یک Ecosystem مناسب باید شرایطی ایجاد کند که افراد، تیم‌ها و سازمان‌های مختلف بتوانند به شیوه خود مشارکت کنند، همکاری کنند و رشد کنند.

اوشیدا Context را می‌سازد؛ افراد و کسب و کارها تعیین می‌کنند که چگونه درون آن ارزش خلق کنند.



مأموریت ما

مأموریت اوشیدا کمک به کسب و کارها برای شناسایی فرصت‌ها، طراحی مسیرهای رشد پایدار و توسعه قابلیت‌های مورد نیاز برای اجرای اثربخش آن‌ها است.

ما با اتصال **Expertise، Strategy، Technology، Data و Execution** تلاش می‌کنیم توسعه کسب و کار را:

پایدارتر

قابل اندازه‌گیری تر

شفاف‌تر

Adaptable تر

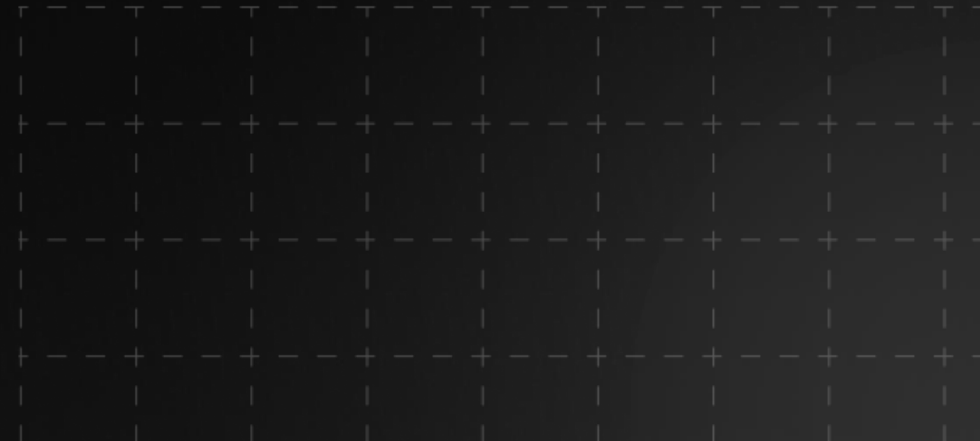
عملی‌تر

یکپارچه‌تر

کنیم.

ما معتقدیم **Strategy** جهت را ایجاد می‌کند، اما **Execution** است که **Impact** می‌سازد.

نقش ما ایجاد پلی میان این دو است.



چشم انداز ما

چشم انداز اوشیدا تبدیل شدن به یک **Business Development Ecosystem** اثرگذار در ایران و منطقه است؛ اکوسیستمی که قابلیت های منطقه ای را به فرصت های جهانی متصل می کند.

ما آینده ای را تصور می کنیم که در آن کسب و کارها، متخصصان، Strategic و Technology Partners Stakeholders بتوانند برای توسعه راهکارهای جدید، ساخت قابلیت های پلیدار و خلق ارزش بلندمدت با یکدیگر همکاری کنند.

آینده اوشیدا صرفاً به ارائه خدمات محدود نمی شود.

ما به دنبال توسعه یک Ecosystem به هم پیوسته از موارد زیر هستیم:

Technology-Enabled راهکارهای

شبکه های حرفه ای

قابلیت های تخصصی

Strategic Partnerships

Business Development Platforms

همکاری های منطقه ای و بین المللی



آنچه انجام می‌دهیم

1 Business Strategy and Development

ما به سازمان‌ها کمک می‌کنیم موقعیت فعلی خود را درک کنند، فرصت‌ها را شناسایی کنند و مسیرهای عملی برای رشد طراحی کنند.

حوزه‌های تمرکز ما می‌تواند شامل موارد زیر باشد:

Business Strategy

Growth Strategy

Market Development

Business Model Development

Opportunity Assessment

Strategic Planning

Go-to-Market Planning

Partnership Development

2 Marketing and Brand Development

ما از کسب‌وکارها در ایجاد جایگاه قدرتمندتر در بازار، ساخت روابط معنادار با مخاطبان و طراحی استراتژی‌های اثربخش‌تر برای رشد حمایت می‌کنیم.

قابلیت‌های ما شامل موارد زیر است:

Marketing Strategy

Brand Strategy

Brand Positioning

Market Research

Customer & Audience Analysis

Integrated Marketing Planning

Growth Marketing

Communication Strategy

Campaign Development

3 Product and Platform Development

ما به کسب و کارها کمک می‌کنیم فرصت‌های تجاری و نیازهای بازار را به Products، Services و Digital Solutions عملی تبدیل کنند.

حوزه‌های فعالیت ما شامل:

Product Strategy

Product Discovery

Product Planning

Digital Product Development

Platform Development

Product Growth & Optimization

User Experience & Service Design

4 Digital Transformation and Technology

ما از Technology به عنوان یک Enabler برای تصمیم‌گیری بهتر، عملیات اثربخش‌تر و رشد مقیاس‌پذیر استفاده می‌کنیم.

فعالیت‌های ما می‌تواند شامل موارد زیر باشد:

Digital Transformation Planning

Business Technology Solutions

Process Digitization

Digital Infrastructure Planning

Technology-enabled Service Development

Integration of Business & Technology Capabilities

5

Data and Business Intelligence

ما به سازمان‌ها کمک می‌کنیم از Data به شکل اثربخش‌تری برای درک عملکرد، شناسایی فرصت‌ها و پشتیبانی از تصمیم‌گیری بهتر استفاده کنند.

قابلیت‌های ما شامل:

Business Analytics

Performance Measurement

Business Intelligence

Data-driven Decision Support

Reporting & Dashboard Development

Growth & Performance Analysis

6

Business Operations and Execution

ما از توسعه ساختارهای عملیاتی و قابلیت‌های Execution موردنیاز برای تبدیل Strategy به Action حمایت می‌کنیم.

حوزه‌های تمرکز:

Business Process Development

Operational Planning

Project & Program Execution

Performance Management

Process Improvement

Implementation Support

Organizational Capability Development

چگونه ارزش خلق می‌کنیم؟

رویکرد ما با درک Business Context آغاز می‌شود و با توسعه، پیاده‌سازی و بهبود راهکارهای مرتبط ادامه پیدا می‌کند.

۱. Understand | درک

ما تلاش می‌کنیم سازمان، اهداف، چالش‌ها، محیط بازار و قابلیت‌های فعلی آن را درک کنیم.

۲. Analyze | تحلیل

فرصت‌ها را ارزیابی می‌کنیم، اولویت‌ها را مشخص می‌کنیم و درک روشن‌تری از عوامل اثرگذار بر رشد به دست می‌آوریم.

۳. Design | طراحی

بر اساس نیازها و اهداف سازمان، Strategy، Solution، Structure ها و مسیرهای توسعه را طراحی می‌کنیم.

۴. Build | ساخت

به ایجاد قابلیت‌ها، فرآیندها، ابزارها و منابع موردنیاز برای Execution اثربخش کمک می‌کنیم.

۵. Execute | اجرا

از Implementation حمایت می‌کنیم و در کنار تیم‌های مرتبط کار می‌کنیم تا برنامه‌ها به Action عملی تبدیل شوند.

۶. Improve | بهبود

نتایج را ارزیابی می‌کنیم، از Implementation یاد می‌گیریم و از Continuous Improvement حمایت می‌کنیم.

این رویکرد Adaptable است Scope و Structure هر همکاری بر اساس

نیازها، سطح بلوغ و اهداف کسب‌وکار تعیین می‌شود.

اکوسیستم ما

اوشیدا Business Development را نتیجه یک خدمت، یک تیم یا یک حوزه تخصصی منفرد نمی‌داند؛ بلکه آن را **نتیجه عملکرد یک Ecosystem** می‌داند.

هدف این Ecosystem ایجاد ارتباطات قوی‌تر میان قابلیت‌های مکمل و اثربخش‌تر کردن Collaboration است.

رویکرد ما به افراد و کار

ما معتقدیم رشد پایدار کسب‌وکار به افرادی وابسته است که آن را می‌سازند و اداره می‌کنند.

انتظارات انسان‌ها از کار در حال تغییر است. متخصصان بیش از یک Job Title یا Compensation مالی به دنبال فرصت‌هایی برای یادگیری، مشارکت، توسعه، Ownership و ایجاد Impact معنادار هستند.

یکی از اهداف بلندمدت اوشیدا ساختن یک **Professional Ecosystem** است که افراد بتوانند همزمان با مشارکت در نتایج مشترک، رشد کنند.

ما تلاش می‌کنیم محیطی بر پایه اصول زیر ایجاد کنیم:

همکاری میان تخصص‌ها | Collaboration Across Disciplines

چالش‌های پیچیده به Perspective های مختلف نیاز دارند. ما Collaboration معنادار میان قابلیت‌های Strategic، Creative، Technical و Operational را تشویق می‌کنیم.

اعتماد و شفافیت | Trust and Transparency

انتظارات روشن، Feedback سازنده و اعتماد متقابل، پایه Collaboration مؤثر و پایدار هستند.

رشد فردی و رشد سازمانی | Individual Growth and Organizational Growth

ما معتقدیم رشد افراد و رشد سازمان باید یکدیگر را تقویت کنند.

آزادی همراه با مسئولیت | Freedom with Responsibility

افراد باید فضای کافی برای فکر کردن، مشارکت و تصمیم‌گیری داشته باشند؛ در عین حال نسبت به تعهدات و نتایج خود **Accountable** باشند.

رشد از طریق تجربه | Growth Through Experience

یادگیری نباید فقط به آموزش رسمی محدود شود. پروژه‌های واقعی، چالش‌های پیچیده و همکاری میان حوزه‌های مختلف، فرصت‌های معناداری برای رشد حرفه‌ای ایجاد می‌کنند.

مشارکت و مالکیت | Participation and Ownership

افراد نباید صرفاً به اجرای Task های از پیش تعریف شده محدود شوند. آن‌ها باید فرصت ارائه ایده، بهبود فرآیندها و مشارکت در ساخت Solution ها را داشته باشند.

مدل Partnership ما

A Partnership Model Built Around the Client

اوشیدا نقش خود را محدود به ارائه یک Service از پیش تعریف شده یا تکمیل یک پروژه منفرد نمی داند.

ما تلاش می کنیم به عنوان یک **Development & Execution Partner** در کنار مشتری فعالیت کنیم، قابلیت های خود را با اهداف او هم راستا کنیم و در خلق ارزش پایدار مشارکت داشته باشیم.

مدل Partnership ما برشش اصل بنا شده است.



محرمانگی با اولویت مشتری | Client-First Confidentiality

ما نام مشتریان، پروژه‌ها یا دستاوردهای آن‌ها را به صورت پیش فرض **Promotional Asset** در نظر نمی‌گیریم.

اطلاعات مشتری، جزئیات پروژه، چالش‌های کسب‌وکار و نتایج همکاری محرمانه باقی می‌مانند؛ مگر اینکه مشتری صراحتاً اجازه انتشار آن‌ها را بدهد.

ما معتقدیم ارزشی که از طریق یک پروژه خلق می‌شود، باید در درجه اول جایگاه و اعتبار خود مشتری را تقویت کند.

موفقیت مشتری متعلق به مشتری است.

ساخت قابلیت از درون سازمان | Building Capabilities from Within

اوشیدا صرفاً به Delivery بیرونی متکی نیست.

در صورت مناسب بودن شرایط، ما در کنار تیم‌های داخلی سازمان کار می‌کنیم و به انتقال تخصص و نزدیک کردن قابلیت‌های موردنیاز به سازمان کمک می‌کنیم.

هدف ما تقویت توانایی مشتری برای ادامه توسعه و فعالیت پس از پایان یک Engagement مشخص است.

ما به جای ایجاد Dependency غیرضروری، بر **Capability Development**، **Knowledge Transfer** و **Long-term Organizational Growth** تمرکز می‌کنیم.

مالکیت مشتری از ابتدا | Client Ownership by Design

ارزشی که در یک Engagement ایجاد می‌شود، با هدف تقویت کسب‌وکار مشتری طراحی می‌شود.

Project Outputs، Capabilities ایجاد شده و Deliverables مرتبط، بر اساس شرایط هر Engagement به گونه‌ای ساختار بندی می‌شوند که بتوانند به بخشی از **Organizational Capacity** و **Value** بلندمدت مشتری تبدیل شوند.

اوشیدا به دنبال آن نیست که خود را مالک دائمی پیشرفت مشتری معرفی کند.

هاب یکپارچه | Execution An Integrated Execution Hub

اوشیدا از طریق یک **Professional Hub** و شبکه‌ای از تیم‌ها و متخصصان تخصصی پشتیبانی می‌شود.

این ساختار به ما امکان می‌دهد بر اساس نیاز هر Engagement، قابلیت‌های مرتبط را در کنار یکدیگر قرار دهیم؛ از جمله تخصص در:

- | | | | |
|------------|---|----------------------|---|
| Product | • | Strategy | • |
| Design | • | Business Development | • |
| Data | • | Marketing | • |
| Operations | • | Technology | • |

به جای محدود کردن هر پروژه به یک تیم ثابت، دسترسی به قابلیت‌های مکمل را ایجاد کرده و آن‌ها را در یک **Integrated Execution Framework** هماهنگ می‌کنیم.



بلندمدت Partnership | Long-Term Partnership

ما معتقدیم توسعه معنادار کسب و کار به **Context، Continuity** و **درک عمیق از سازمان** نیاز دارد.

به همین دلیل، در موارد مناسب به دنبال ایجاد روابط حرفه‌ای بلندمدت هستیم و از کسب و کارها فراتر از تحویل یک Report، Campaign یا Project حمایت می‌کنیم.

نقش ما می‌تواند هم‌زمان با تغییر اولویت‌ها، چالش‌ها و فرصت‌های سازمان تغییر کند.

From Strategy to Execution | Strategy تا Execution

بسیاری از سازمان‌ها عمدتاً در یکی از دو انتهای فرآیند توسعه فعالیت می‌کنند: یا Strategic Consulting یا Operational Delivery.

اوشیدا تلاش می‌کند این دو حوزه را به یکدیگر متصل کند.

ما به درک چالش‌ها، طراحی مسیرهای توسعه، ایجاد قابلیت‌های مرتبط و حمایت از Implementation کمک می‌کنیم.

هدف ما صرفاً تولید Recommendation نیست. **هدف ما تبدیل تصمیم‌ها به Action و Action به Progress قابل اندازه‌گیری است.**

با چه کسانی همکاری می‌کنیم؟

اوشیدا برای همکاری با سازمان‌ها و متخصصانی که برای **Innovation ،Long-term Development** و **Meaningful Partnerships** ارزش قائل‌اند، باز است.

شرکای بالقوه ما شامل گروه‌های زیر هستند:

کسب‌وکارهای تثبیت‌شده | Established Businesses

سازمان‌هایی که به دنبال تقویت قابلیت‌ها، توسعه بازارهای جدید، بهبود عملکرد یا ایجاد مسیرهای پایدار برای رشد هستند.

شرکت‌های در مرحله رشد | Growth-Stage Companies

کسب‌وکارهایی که وارد مراحل جدید توسعه شده‌اند و به حمایت **Strategic ،Operational ،Marketing** یا **Technology** نیاز دارند.

استارت‌آپ‌ها و تیم‌های نوآوری | Startups and Innovation Teams

کارآفرینان و تیم‌هایی که در حال توسعه **Products ،Services ،Technologies** یا **Business Models** جدید هستند.

متخصصان و شرکای حرفه‌ای | Industry Experts and Professional Partners

متخصصان و مشاورانی که علاقه‌مند به مشارکت تخصصی در پروژه‌های Multidisciplinary و Initiatives اکوسیستم هستند.

شرکای Technology و Product Partners | Technology and Product Partners

شرکت‌ها و تیم‌هایی که علاقه‌مند به توسعه راهکارهای Technology-enabled و بررسی فرصت‌های مشترک هستند.

شرکای Strategic و بین‌المللی | Strategic and International Partners

سازمان‌ها و افرادی که به Market Development ، Regional Representation ، Knowledge Exchange و Cross-border Collaboration علاقه‌مند هستند.

سرمایه‌گذاران و شرکای رشد | Investors and Growth Partners

سرمایه‌گذاران و Strategic Stakeholder هایی که علاقه‌مند به حمایت از توسعه قابلیت‌های مقیاس‌پذیر، راهکارها و فرصت‌های کسب‌وکار هستند.

چه چیزی اوشیدا را متفاوت می‌کند؟

تمایز ما بر پایه یک Service یا Technology منفرد نیست.

تمایز ما در نحوه اتصال قابلیت‌ها و نحوه تعریف Partnership شکل می‌گیرد.

۱ | We Connect Disciplines ما تخصص‌ها را به هم متصل می‌کنیم

ما Strategy، Business Development، Marketing، Technology، Product، Data و Operations را در یک Shared Development Context کنار یکدیگر قرار می‌دهیم.

۲ | We Focus on Capability, Not Dependency تمرکز ما بر Capability است، نه Dependency

هدف ما کمک به کسب‌وکارها برای توسعه قابلیت‌های داخلی و عملیاتی قدرتمندتر است؛ نه ایجاد وابستگی بلندمدت غیرضروری.

۳ | We Protect Client Value ما از ارزش مشتری محافظت می‌کنیم

ما به محرمانگی روابط با مشتری احترام می‌گذاریم و معتقدیم ارزشی که از یک پروژه ایجاد می‌شود، باید در درجه اول جایگاه مشتری را تقویت کند.

۴ | We Combine Strategic Thinking and Execution ما تفکر Strategic و Execution را ترکیب می‌کنیم

ما تلاش می‌کنیم Strategic Direction را به Implementation عملی و Progress قابل اندازه‌گیری متصل کنیم.

۵ | We Build Flexible Capability Networks ما شبکه‌های منعطف Capability می‌سازیم

Professional Hub ما امکان اتصال تخصص‌های مرتبط را بر اساس نیاز هر Opportunity فراهم می‌کند.

۶ | We Think Beyond Individual Projects ما فراتر از پروژه‌های منفرد فکر می‌کنیم

ما Development را یک فرآیند Continuous می‌دانیم و به دنبال ساخت روابط و قابلیت‌هایی هستیم که بتوانند در بلندمدت ارزش ایجاد کنند.

فرصت‌های همکاری

اوشیدا در حال توسعه روابط با متخصصان، سازمان‌ها و Strategic Stakeholder ها در بازارهای مختلف است. حوزه‌های بالقوه همکاری شامل موارد زیر است:

همکاری برای توسعه بازار | Market Development Partnerships

حمایت از معرفی و توسعه قابلیت‌های اوشیدا در بازارهای جدید.

نماینده‌گی منطقه‌ای | Regional Representation

همکاری با متخصصان یا سازمان‌های واجد شرایط که بتوانند اوشیدا را نمایندگی کرده و فرصت‌های کسب‌وکار را در مناطق مشخص توسعه دهند.



مشاوره استراتژیک | Strategic Advisory

همکاری با مشاوران باتجربه‌ای که بتوانند Market Insight ، Strategic Guidance و دسترسی به شبکه‌های حرفه‌ای مرتبط را فراهم کنند.

همکاری‌های تکنولوژی | Technology Partnerships

توسعه راهکارهای Technology-enabled از طریق همکاری با شرکت‌های Product ، Technology Providers و تیم‌های Technical.

پروژه‌ها و Ventures مشترک | Joint Projects and Ventures

بررسی فرصت‌هایی برای طراحی و اجرای مشترک پروژه‌ها، راهکارها یا Initiatives جدید کسب‌وکار.

سرمایه‌گذاری و Partnership های رشد | Investment and Growth Partnerships

تعامل با سرمایه‌گذاران و Strategic Partners علاقه‌مند به حمایت از توسعه و گسترش Ecosystem اوشیدا و Initiatives آینده آن.

تبادل دانش و تخصص | Knowledge and Expertise Exchange

ایجاد فرصت‌هایی برای Professional Learning ، Knowledge Transfer و Collaboration میان بازارها و صنایع مختلف.

آینده ما

اوشیدا در حال ساختن یک Ecosystem است که در طول زمان متصلتر، توانمندتر و مقیاس پذیرتر شود.

ما به دنبال توسعه موارد زیر هستیم:

- شبکه های حرفه ای قدرتمندتر
- قابلیت های تخصصی تر در Business Development
- راهکارهای Technology-enabled
- Products و Platforms مقیاس پذیر
- Partnerships منطقه ای
- همکاری های بین المللی
- فرصت های جدید برای متخصصان و کسب و کارها

رشد ما صرفاً با افزایش اندازه تعریف نمی شود. ما می خواهیم از طریق قابلیت های قوی تر، Partnerships عمیق تر، Impact بیشتر و خلق ارزش پایدار رشد کنیم.



سخن پایانی

اوشیدا در حال ساختن یک **Context** است؛ فضایی که در آن Expertise ، People ، Technology و Business Opportunities بتوانند به یکدیگر متصل شوند و در کنار هم ارزش خلق کنند.

ما معتقدیم **Sustainable Growth** به چیزی فراتر از Strategy، فراتر از Technology و فراتر از Execution نیاز دارد.

رشد پایدار به ارتباط معنادار میان همه این عناصر نیاز دارد.

